

念好“三字诀” 跑出“加速度”

沈卫民 穆兰芳 陶利明 王春瑞 李益强

江苏省苏州市吴江区农业农村局

江苏省苏州市吴江区紧扣“一体化”和“高质量”两大关键，坚持以重大项目为抓手，以全力打造江南韵、小镇味、现代风交织共鸣的“新鱼米之乡”和“新江南空间”为总目标，念好“统、招、建”三字诀，不断开拓制度创新、厚植生态优势、加快项目落地，农业农村重大项目建设跑出“加速度”。2020年，全区完成农业农村重大项目投资48.9亿元；2021年，落实年度农业农村重大项目投资63.4亿元。

念好“统”字诀，加强统筹协调，高位推进重大项目建设。一是专题审议年度重点项目。区委区政府高度重视农业农村工作，将重大项目建设作为推进乡村振兴的重要抓手，每年年初召开区委农村工作领导小组会议，围绕年度重点建设方向，专题审定乡村振兴重点项目清单、农业农村重大项目清单。2021年，吴江将推进农业农村重大项目写入区委一号文件。二是完善和落实领导挂钩制度。健全区领导挂钩联系乡村振兴重点项目、农业农村重大项目以及新型农业经营主体等制度措施，通过常态化开展实地走访等方式，着力了解一批需求诉求、汇总一批意见建议、解决一批实际困难，加快新型农业经营主体培育，助推投资项目快速推进、快见成效。2021年上半年，区领导共走访重大项目、新型农业经营主体近百人次，协调解决项目推进过程中涉及土地、环评、审批等问题30余个。区（镇）及时调整完善乡镇领导挂钩联系制度，建立健全《项目建设责任清单》，将项目责任全部落实到责任单位、责任人，镇领导主动靠前服务、及时跟进服务、精准精细服务，有力有效保障农业农村重大项目的推进落地。三是定期研究项目建设情况。区委区政府和相关部门定期召开项目协调会、推进会、现场观摩会等，及时厘清合作项目投资意向、双方诉求和进展情况，研究解决项目建设中遇到的困难问题，协调项目建设主体和相关部门抢抓机遇、倒排工期，高质高效抓好项目建设，推动项目早竣工、早投产、早达效。

念好“招”字诀，加强项目招引，高质推动优质项目落地。一方面，创新性提出乡村振兴建设品牌。紧抓吴江全域纳入长三角生态绿色一体化示范区的战略机遇，依托“江村经济”和全区乡村发展特色，以项目化、清单式为抓手，创新性提出打造“中国·江村”乡村振兴示范区，每年谋划、储备一批有亮点、有特色、有显示度的乡村振兴重点项目，以组团式、品牌化、片区化推进项目招引和资源集聚。2019年以来，全区滚动实施乡村振兴重点项目87个，已累计完成投资90.6亿余元。有效推动乡村振兴示范区从“一带一区”“一镇一园”四个片区的试点建设，发展为“魅力大运河”“美丽湖泊群”两大组团的全域覆盖，并通过打通行政村域农路、串联休闲旅游线路、统筹区域资源配置等方式，将单独发展建设的项目个体串点成线、连线成面，吴江乡村的业态质态明显提升。目前，已建成共享农庄8家，获评中国美丽休闲乡村2家、休闲农业与乡村旅游星级示范6家（其中国家级4家、省级3家）、省主题创意农园7家，成功推介吴江区四季湿地风光有机康养二日游和吴江区四季田园乡村蚕桑文化二日游两条旅游线路，并入选江苏省100条农业精品线路名单。另一方面，多渠道促成优质项目投资落地。围绕制度创新度、项目显示度、百姓感受度，持续加大优质项目招引，先后举办网络直播推介会、深圳招商会、北京招商会等系列招商推介活动，持续扩大吴江的知名度和影响力，全力促成一批国内优质工商资本和一流规划、运营团队签约落户吴江。牧原食品股份有限公司投资兴建的吴江牧原生猪养殖项目占地面积140亩，总建筑面积约11000平方米，完工投产后将形成存栏母猪5000头、年出栏优质肉猪12万头的产能。苏州天辰冷链物流有限公司投资10.5亿元、占地面积140余亩的平望镇农产品仓储保鲜冷链物流中心项目，建成投产后不仅能够为农副产品稳供保价、丰富市民“菜篮子”提供强大支撑，未来入驻中心的近千家上下游企业，还将为吴江农业电子商务发展注入新鲜血液。融创中国控股有限公司整体打造的桃源吴越融创乡村客厅项目规划总投资超200亿元，计划围绕“科技+农创、生态+度假、艺术+乡旅”，着力建设长三角农旅休闲的新地标、品味江南文化的新窗口、世界级水乡人居的新典范。吴江和蓝城集团携手推进的“曲水善湾”元荡美丽乡村群项目，规划按照“优化乡村空

间、共融共生共享”理念，以钟家荡为核心全力打造乡村振兴美丽吴江样板。同时，吴江还成功引进中车星光农业、云南“柴米多”、苏州“苏小花”、上海“白相里”、莫干山“西坡”和“裸心谷”等一大批知名农文旅企业签约落户，有力推进了一二三产业融合发展。项目招引也为进一步扩大农业农村有效投资储备了一批优质项目。

念好“建”字诀，压实责任链条，持续提升重大项目质效。一是出台政策支持项目建设。优先配置资源要素，突出土地资源在农业农村重大项目中的重要支撑作用，加快盘活农村低效、闲置建设用地，加强乡村产业发展和乡村建设用地保障，吴江区每年单列专项用地支持保障一二三产业融合发展项目和农业农村重大项目建设。定期修订《苏州市吴江区高质量发展产业政策的若干实施意见》《苏州市吴江区农业农村高质量发展政策实施细则》系列文件，细化整合财政、金融、行政审批等各项扶持政策并一体化发布，支持社会资本、优秀人才等资源要素加速向农村集聚，推动农业农村优先发展。二是持续优化涉农营商环境。用好长三角生态绿色一体化示范区“一体化制度创新试验田”，实施“吴江营商环境创新行动”，以一流的营商环境和有效的扶持政策保障农业农村重大项目建设。制定《关于系统优化农业营商环境支持新型农业经营主体发展的意见》，系统集成政务服务、人才培育、税费优惠、金融服务等系列支持政策，加强农业营商环境建设。三是健全项目跟踪推进机制。充分发挥2019年以来吴江在推进“中国·江村”乡村振兴示范区打造过程中项目建设的经验积累，每年季度规划、滚动实施，梯度构建了区级、市级、省级三个农业农村重大项目库。健全农业农村重大项目专班运作机制，实行每月监测分析、每季调度通报，协调解决项目建设过程中遇到的有关问题，督促项目主体按步骤推进项目建设、按节点实现投产运行。

发展有作为，跨越无止境。吴江将继续把农业农村重大项目建设摆在突出位置，以经营城市的理念来建设管理乡村，以工业化的思维来发展农业，以重大项目为突破口，在扩大农业农村有效投资的同时，高质量拓展现代农村经济发展路径，为推动乡村产业发展提供有力支撑，为打响“中国·江村”品牌和建设各美其美、美美与共的世界级水乡人居文明典范注入强大动能。